

Digitalisation de la fonction finance : pour une révolution technologique au service de l'humain !

Un quotidien compliqué pour le métier

Alors que les solutions technologiques telles que le Cloud, la RPA ou bien encore l'IA sont au cœur des enjeux auxquels les établissements bancaires font face depuis quelques années, nous constatons que la vie quotidienne des équipes opérationnelles des directions financières est bien souvent ponctuée de problématiques de serveurs saturés, d'intégration d'éléments hors-chaine ou bien encore d'écritures comptables manuelles.

Une modernisation freinée par la réglementation

Bien entendu, les progrès considérables réalisés ces dernières années ont permis aux directions financières de réduire significativement les délais de clôture comptables et de soumission des reporting réglementaires.

Fortement impactée par la pression réglementaire, Bâle II, IFRS 9, Annexes IFRS 7 et AnaCrédit notamment, la fonction finance doit faire face à de nouveaux challenges qui doivent lui permettre de rehausser et optimiser ses dispositifs de production et de contrôle, au même titre que les fonctions commerciales ou achats.

Les équipes au cœur de la transformation digitale

Nous sommes convaincus que la fonction finance doit sans plus tarder effectuer sa transformation digitale si elle veut disposer de plus de temps pour les tâches relatives à son cœur de métier, comme le pilotage financier et budgétaire ou bien la maîtrise des comptes notamment.

L'association des équipes finance, tant sur l'appropriation des changements technologiques que dans la redéfinition de leur métier, est une condition sine qua non pour entreprendre ce virage.

En effet, la transformation digitale doit permettre de faire évoluer les métiers de la finance et renforcer le pilotage stratégique de la performance des établissements.

Vers une évolution des métiers de la finance

Dans un univers toujours plus concurrentiel, la maîtrise des nouveaux outils technologiques par les collaborateurs permettra de sécuriser les tâches de production récurrentes tout en maximisant la valeur ajoutée en matière d'analyse et de pilotage.

Le rôle primordial de la fonction finance ne doit plus être de contrôler ce qui s'est déroulé hier mais d'anticiper ce qui va se passer demain. Les équipes devront être en capacité

de manier les outils technologiques - ainsi que les données disponibles - au service de la prise de décision.

Une statistique issue du livre blanc 2017 de Gartner permet d'appuyer ces propos : 90 % des données existantes ont été créées les deux dernières années et que 88 % des données ne sont pas analysées !

Engagement du management et droit à l'erreur

L'engagement de la ligne managériale conditionne la réussite de la transformation. Les managers doivent porter et favoriser l'ancrage de cette transformation. Cela requiert du leadership, et commence par l'équipe de direction financière et comptable.

Une telle transformation est un projet éminemment entrepreneurial: il est indispensable que les équipes soient porteuses de cet esprit, et intègrent les principes de droit à l'erreur et d'amélioration continue, afin de répondre au besoin d'agilité et de faciliter le changement.

Un défi ambitieux

La transformation de la fonction finance impacte l'ensemble de la chaîne de production : du contrôle comptable aux équipes de reporting réglementaire en passant par l'informatique.

Vous l'aurez compris : les équipes sont la clé de la transformation de la fonction finance.

Bilel MESTOUR, Consultant Senior

siltea

MEMBER OF TALEN CONSULTING

Talan Consulting

Nous pouvons vous accompagner sur :

- le cadrage et mise en œuvre de projet Fast Close & Réglementaire
- l'aide au choix et le déploiement de solutions technologiques adaptées à votre environnement
- la transformation culturelle nécessaire à la transformation de la fonction finance

CONTACTS

siltea

MEMBER OF TALEN CONSULTING

Talan Consulting

José DORREGO

Directeur

- +33 (0)6 76 83 19 38
jose.dorrego@siltea.com

siltea

MEMBER OF TALEN CONSULTING

Talan Consulting

Sophie DUMONT

Responsable communication

- +33 (0)1 42 68 74 48
sophie.dumont@siltea.com

